

Arweinyddiaeth ar gyfer Trawsnewid Systemau Addysg

MICHAEL FULLAN

Darlith Flynyddol Siarad yn Broffesiynol
Cymru

18 Ionawr 2023

MOTION
LEADERSHIP

MichaelFullan.ca



New Pedagogies for
Deep Learning[™]
A GLOBAL PARTNERSHIP

<https://deep-learning.global>



Brwydr y Paradeimau

Dyngarwch

Gofal ac
ymrwymiad dwys
tuag at bopeth
byw



Di-waed

Niwtraliaeth

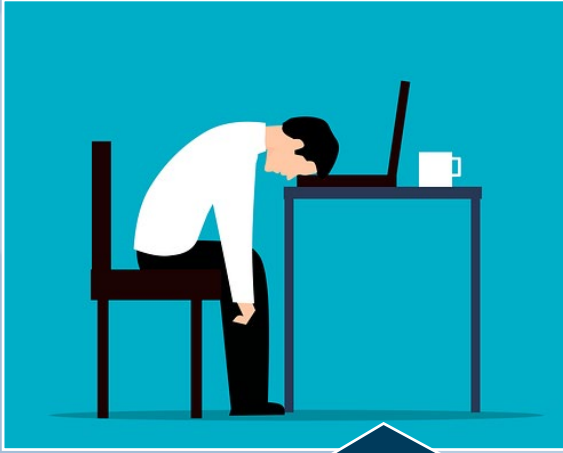
Y Paradeim Dyngarwch

- 
- ▶ Pwrrpas/Perthyn/Cyfraniad
 - ▶ Unigolyn/Grŵp/Cymdeithas
 - ▶ 6 Chymhwysedd Byd-eang
 - ▶ Ymdopi a Ffynnu Ymhlith Cymhlethdod

Cytundeb Trawsnewid Tair Blynedd 2023-2025

- ▶ Ei yrru'n lleol
- ▶ Ei gysylltu'n ochrol
- ▶ Dan ddylanwad systemau

Yr Angen am Newid



Mae addysg
draddodiadol yn
ddiflas



Mae
anghydraddoldeb yn
ehangu



Mae'r byd yn
anniddig



Mae arloesiadau
Dysgu Dwys yn
dangos addewid

Fullan & Quinn, 2019

Mae'r Dyfodol yn Barod i'w Gipio

Addysg wedi pallu

Syniadau Cronedig: Da a Drwg

Brwydr y Degawd

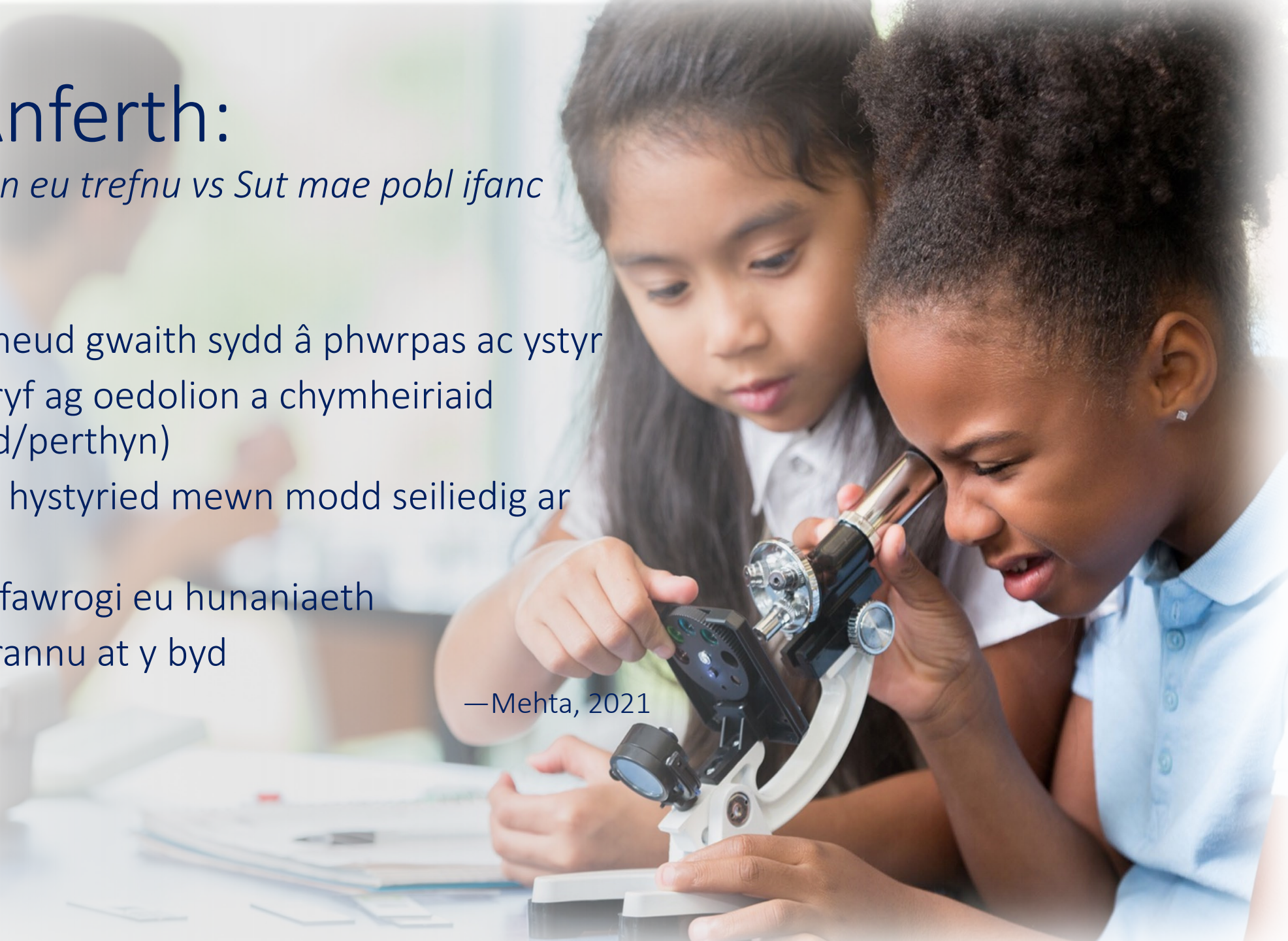


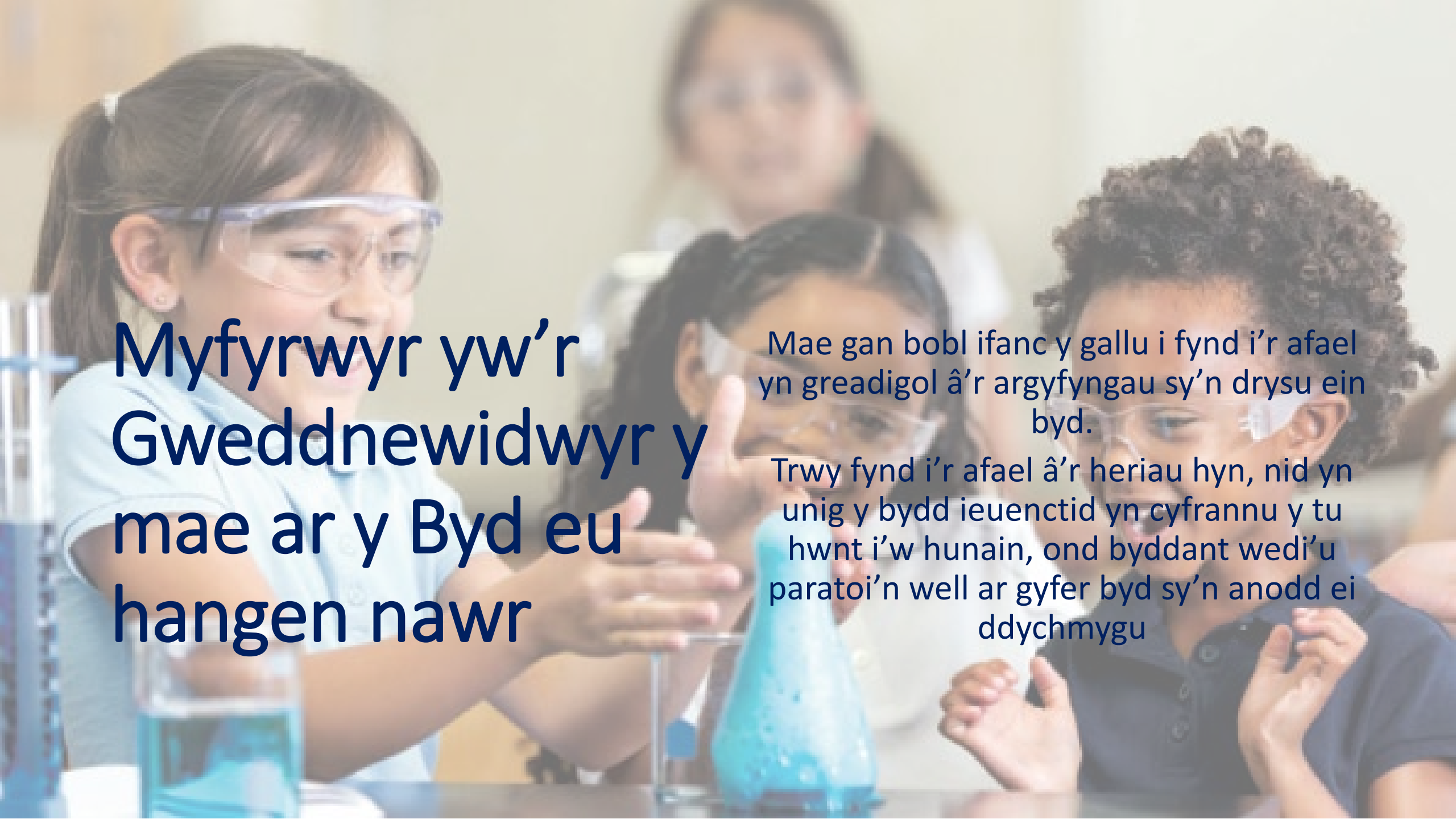
Bwlch Anferth:

Sut caiff ysgolion eu trefnu vs Sut mae pobl ifanc yn dysgu

- ▶ Cyfleoedd i wneud gwaith sydd â phwrrpas ac ystyr
- ▶ Cysylltiadau cryf ag oedolion a chymheiriaid (perthnasoedd/perthyn)
- ▶ Angen cael eu hystyried mewn modd seiliedig ar asedau
- ▶ Angen gwerthfawrogi eu hunaniaeth
- ▶ Am gyfle i gyfrannu at y byd

—Mehta, 2021



A photograph of three children in a science classroom. On the left, a girl with dark hair in a ponytail and safety goggles is looking towards the right. In the center, another girl with dark hair and safety goggles is looking down at a blue liquid in a flask. On the right, a boy with curly hair and safety goggles is looking towards the center. They are all wearing light blue lab coats. The background is slightly blurred, showing other students and classroom equipment.

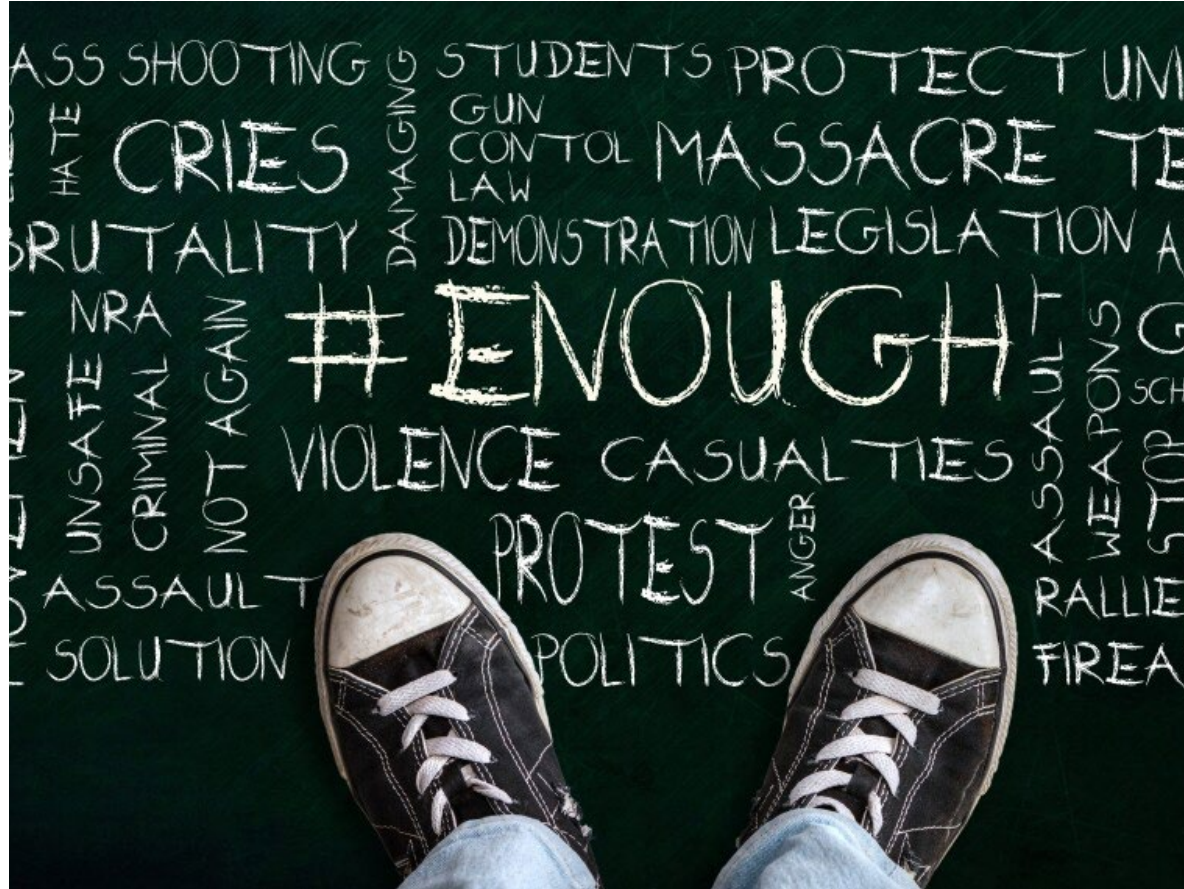
**Myfyrwyr yw'r
Gweddnewidwyr y
mae ar y Byd eu
hangen nawr**

Mae gan bobl ifanc y gallu i fynd i'r afael
yn greadigol â'r argyfyngau sy'n drysu ein
byd.

Trwy fynd i'r afael â'r heriau hyn, nid yn
unig y bydd ieuenctid yn cyfrannu y tu
hwnt i'w hunain, ond byddant wedi'u
paratoi'n well ar gyfer byd sy'n anodd ei
ddychmygu

Here are 6 Reasons Our Students Should Be Seen as Changemakers

By Michael Fullan — September 06, 2022 8 min read



Shutterstock

*Gweler
Taflen A*

1. Pobl ifanc sydd â'r mwyaf yn y fantol.
2. Mae gan blant reddf esblygol i weithredu.
3. Mae'r atebion cyfeiriadol gorau yn dod yn hysbys.
4. Mae gormod o blant bellach wedi'u "colli".
5. Gallem fod yn gwneud buddsoddiadau gwell.
6. Mae darganfod a datblygu dyfodol gwell y tu hwnt i'r dychymyg yn gwneud bywyd yn werth ei fyw.

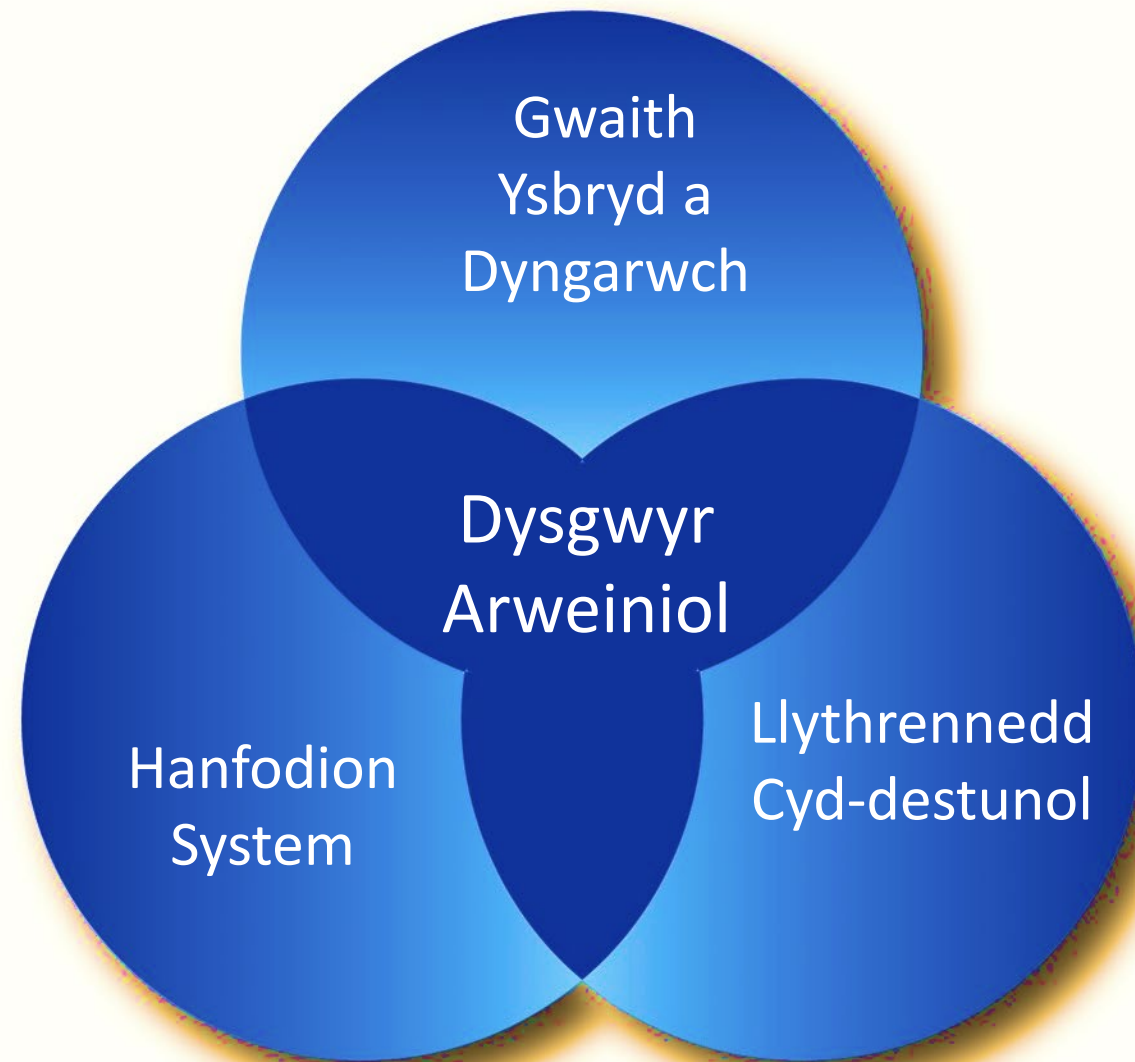
—Fullan, 2022

video

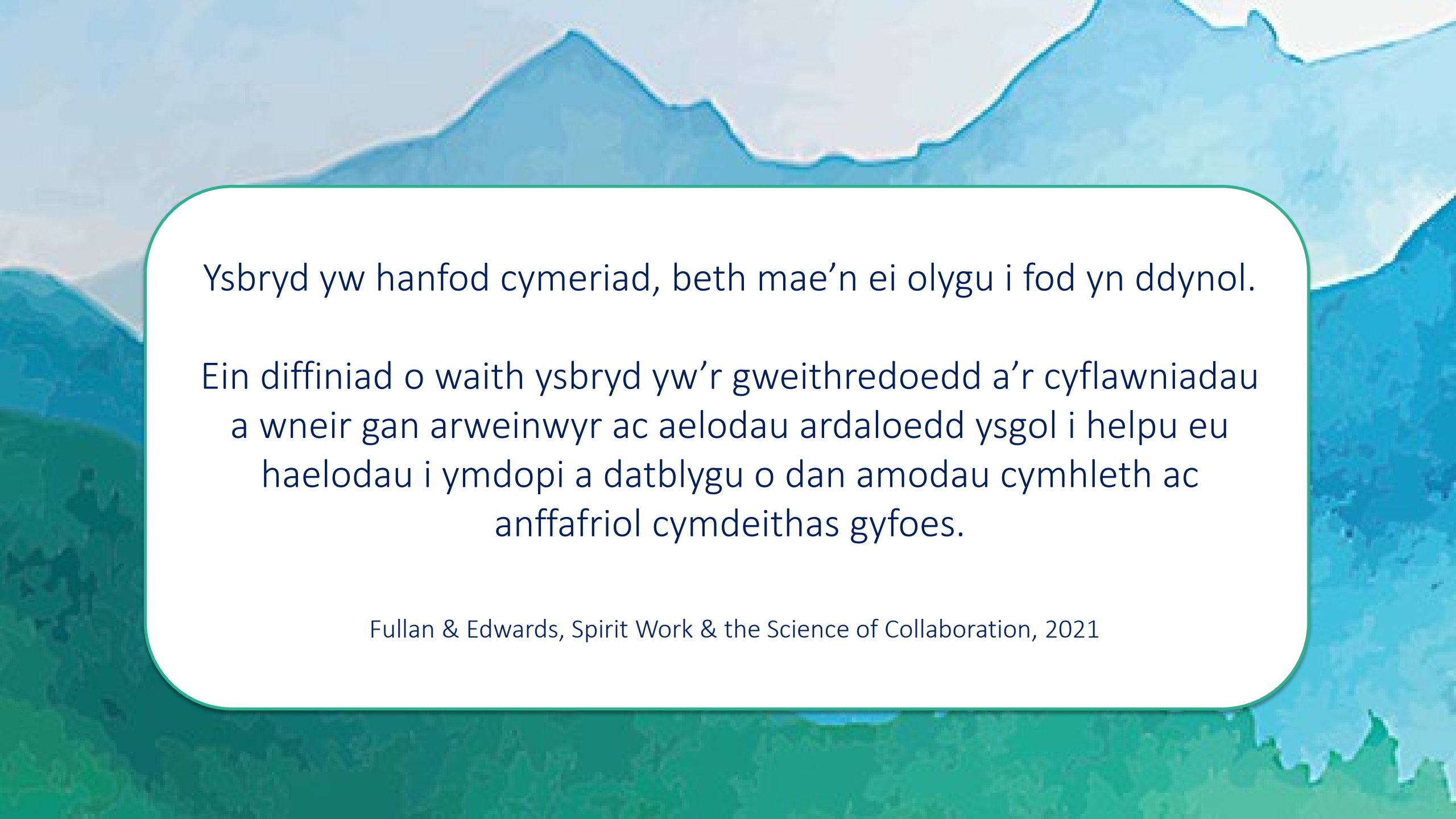


Lensys Gweithredu

- ▶ *Gwaith Ysbryd*
- ▶ *Llythrennedd Cyd-destunol*
- ▶ *Hanfodion System*
- ▶ *Ymreolaeth Gysylltiedig*



Ymreolaeth Gysylltiedig



Ysbryd yw hanfod cymeriad, beth mae'n ei olygu i fod yn ddynol.

Ein diffiniad o waith ysbryd yw'r gweithredoedd a'r cyflawniadau a wneir gan arweinwyr ac aelodau ardaloedd ysgol i helpu eu haelodau i ymdopi a datblygu o dan amodau cymhleth ac anffafriol cymdeithas gyfoes.

Fullan & Edwards, Spirit Work & the Science of Collaboration, 2021

Gwaith Ysbryd: Margaret Wheatley

“Ble rydym ni’n dod o hyd i’r cymhelliad, yr egni i wrthod ildio i ofn a dicter, peidio â gadael i anobaith ein llethu, cadw’n effro a dyfalbarhau. Down o hyd i’r ateb pan fyddwn yn cydnabod bod y cyfan a wnawn fel addysgwyr, rhieni, aelodau cymuned, ein gwaith yw adnabod, gwerthfawrogi, amddiffyn a gwarchod yr ysbryd ddynol” (Wheatley yn Fullan & Edwards, 2022).

Llythrennedd Cyd-destunol

- ▶ Dealltwriaeth ddofn o'r bobl a'r diwylliant yn eich sefydliad neu'ch lleoliad.
- ▶ Ymgysylltu'n effeithiol â systemau mewnol.
- ▶ Bod yn Brentis ac yn Arbenigwr yn eich cyd-destun (Martin and Osberg).
- ▶ Bob tro y bydd cyd-destun yn newid, bydd arweinwyr yn cael eu 'datsgilio' i ryw raddau (newidiodd llawer o bethau gyda Covid, felly cawsom oll ein datsgilio i raddau sylweddol).
- ▶ Empathi a thosturi dwys tuag at y lleoliad lle'r ydych yn gweithio.

Hanfodion System

- ▶ Dod o hyd i'ch lle
(ysgol/cymuned; ardal; rhanbarth; talaith)
- ▶ Myfyrio ar faint o ymreolaeth sydd gennych
- ▶ Meithrin perthnasoedd â lefelau cyfagos ac ar eu traws

Ymreolaeth Gysylltiedig

Mae ymreolaeth gysylltiedig yn dal cydbwysedd dynamig bod yn ymreolaethol ar bobl eraill ac yn gysylltiedig â nhw ar yr un pryd. Gwelir tystiolaeth o ymrwymiad ac argyhoeddiad ynghylch 'Ymreolaeth Gysylltiedig': wrth i'r bobl mewn grym 'wyro yn y lle cyntaf' tuag at ddeall profiadau pobl â llai o rym; trwy 'empathi am gyd-destun' yn gysylltiedig â phob aelod; a thrwy sylweddoli bod ar newid 'y system' tuag at fwy o ddynamiaeth a datrys problemau yn soffistigedig angen mwy o gapasiti ar gyfer ymreolaeth gysylltiedig'.

Arlliwiau Ymreolaeth Gysylltiedig

- ▶ Mae arweinwyr yn arddangos cyfuniad hynod o ostyngedd rwydd a dewrder.
- ▶ Mae'r bobl mewn grym yn gwyro yn y lle cyntaf tuag at ddeall profiadau pobl â llai o rym.
- ▶ Mae'n caniatáu i'r ymagwedd orau ddeillio o ymarferwyr – cael taith dda.
- ▶ Mae'r system yn defnyddio'i grym i helpu pobl i ymgymryd â safiad ymreolaethol A chysylltiedig o wirfodd.
- ▶ Mae newid y system tuag at ddatrys problemau yn fwy dynamig ac yn soffistigedig yn gofyn am fwy o gapasiti ymreolaeth gysylltiedig.

Perthnasoedd/Ymddiriedaeth yn Gyntaf

Gallwch ond feithrin ymddiriedaeth trwy wir ymgysylltu â'r gymuned.

Mae arweinwyr yn cael hynny'n anghywir wrth iddynt geisio bod yn bobl i 'ddyheu' tuag atynt, yn hytrach na bod yn bobl i 'uniaethu â nhw' i ddechrau.

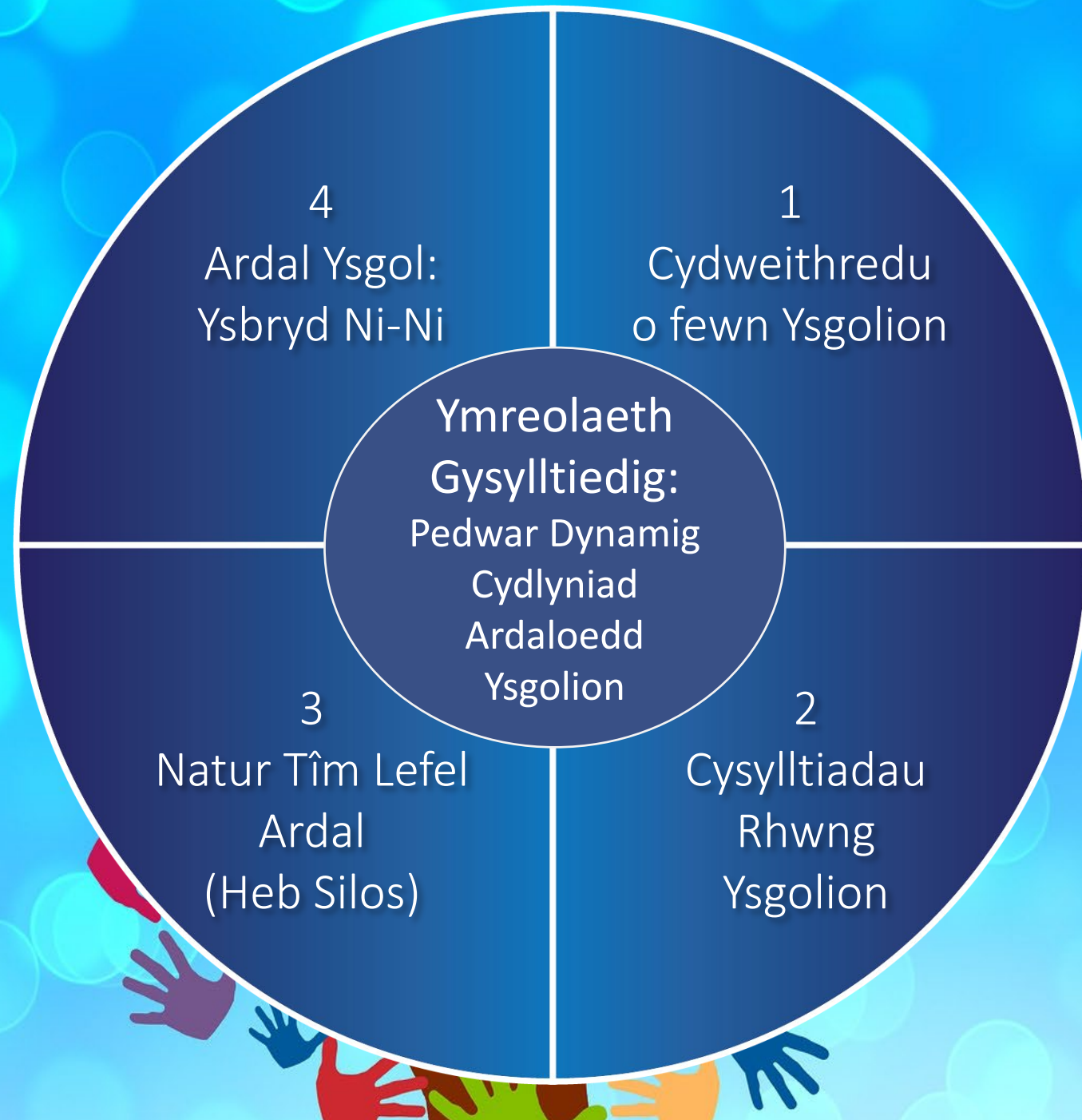


Dyngarwch



Mae angen pobl arnom sy'n barod i fynd ar daith bod yn ddynol ochr yn ochr â rhieni a'r gymuned, sy'n deall bod y mwyafrif helaeth o rieni'n caru eu plant ac am iddynt wneud yn dda. Os gallwch dderbyn hynny a deall eich bod yn ddynol hefyd; mae yno lefelwr grymus iawn yn y berthynas honno o ymddiriedaeth.

—Bretherton, Ysgol Ben Adler

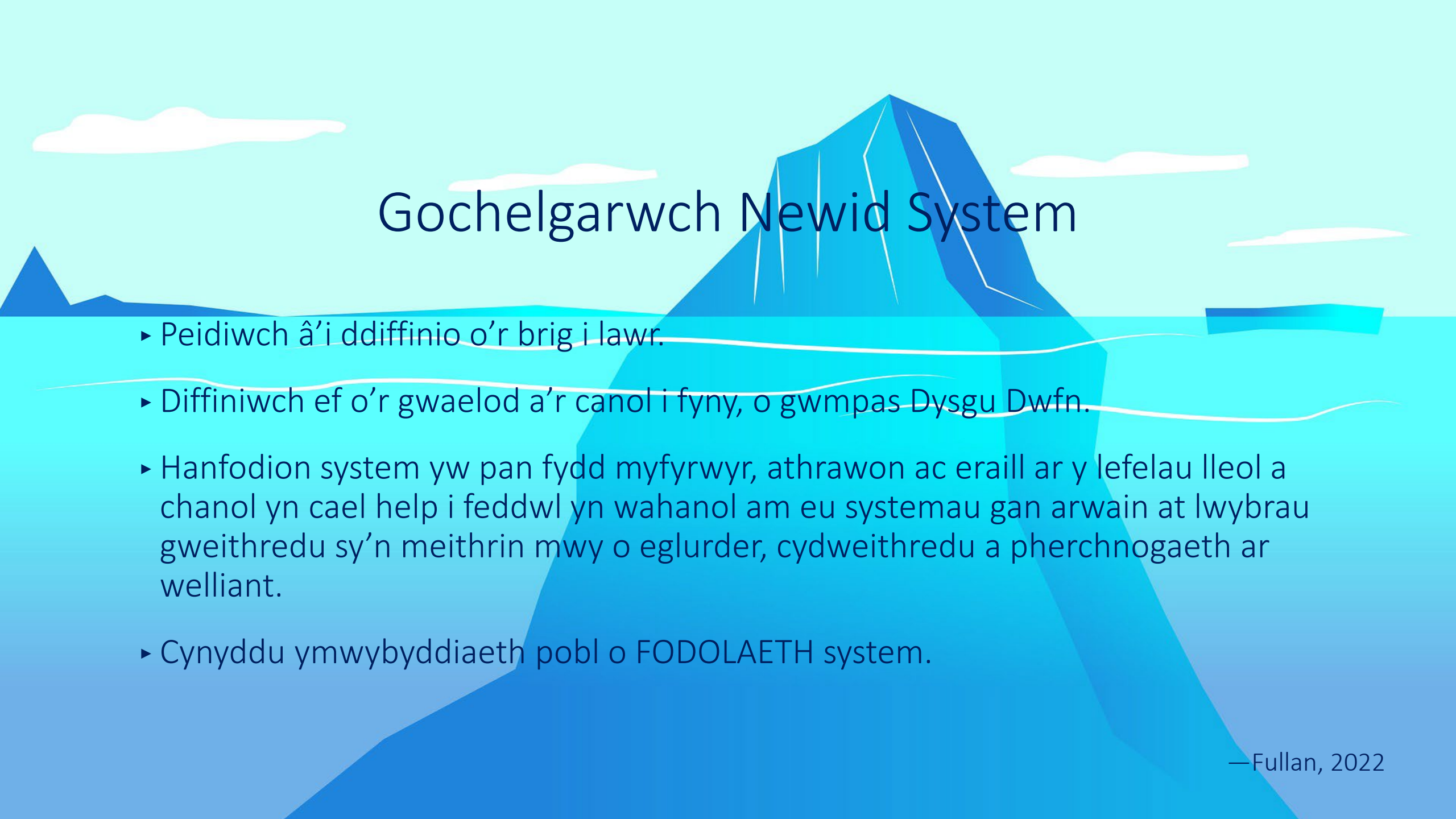


Nodyn
i mi fy
hun



Pa syniad gysylltodd orau
â chi?

Pa gwestiwn neu bôs
sydd flaenaf ar eich
meddwl?

An illustration of a large iceberg floating in a blue sea. The iceberg is blue with white outlines of its edges. The sea is a lighter blue with white wavy lines representing waves. In the background, there are white clouds and a small blue boat on the right. The title 'Gochelgarwch Newid System' is written in a dark blue font across the top of the iceberg.

Gochelgarwch Newid System

- ▶ Peidiwch â'i ddiffinio o'r brig i lawr.
- ▶ Diffiniwch ef o'r gwaelod a'r canol i fyny, o gwmpas Dysgu Dwfn.
- ▶ Hanfodion system yw pan fydd myfyrwyr, athrawon ac eraill ar y lefelau lleol a chanol yn cael help i feddwl yn wahanol am eu systemau gan arwain at lwybrau gweithredu sy'n meithrin mwy o eglurder, cydweithredu a pherchnogaeth ar welliant.
- ▶ Cynyddu ymwybyddiaeth pobl o FODOLAETH system.

Hanfodion System



Ymgais fwriadol i
wireddu'r system
rydych chi ynddi; a'r
system y dylech eich
chwynnyn.

Cyfeiriad System

Adeiladu'r
sylfaen sydd
heb
ymgysylltu

Paratoi'r
canol

Cyfareddu'r
brig

Cyfrwng Newid mewn Cyfnod Cymhleth

- Ymarfer empathi trawiadol (dysgu gan eraill sy'n wahanol i chi)
- Mae angen amynedd i newid meddwl
- Dweud llai a'i ddweud yn amlach
- Helpu pawb sydd gyda chi i fod yn fwy manwl gywir (penodoldeb heb orfodaeth)
- Ceisio cynghreiriaid



Rhoi'r System Fewnol wrth y Llyw



- ▶ System Fewnol: Ysgol, Cymuned, Ardal
- ▶ System Allanol: Rhanbarth/Talaith



Yr Agenda Newydd

- 
- A photograph of five children of various ethnicities (Asian, Caucasian, Black, and two others) smiling and leaning over a wooden fence in a park-like setting. The image is used as a background for the slide.
- ▶ Ymgysylltu â'r byd Newid y Byd
 - ▶ Datblygiad Unigol A Chymdeithasol
 - ▶ Lles a Dysgu



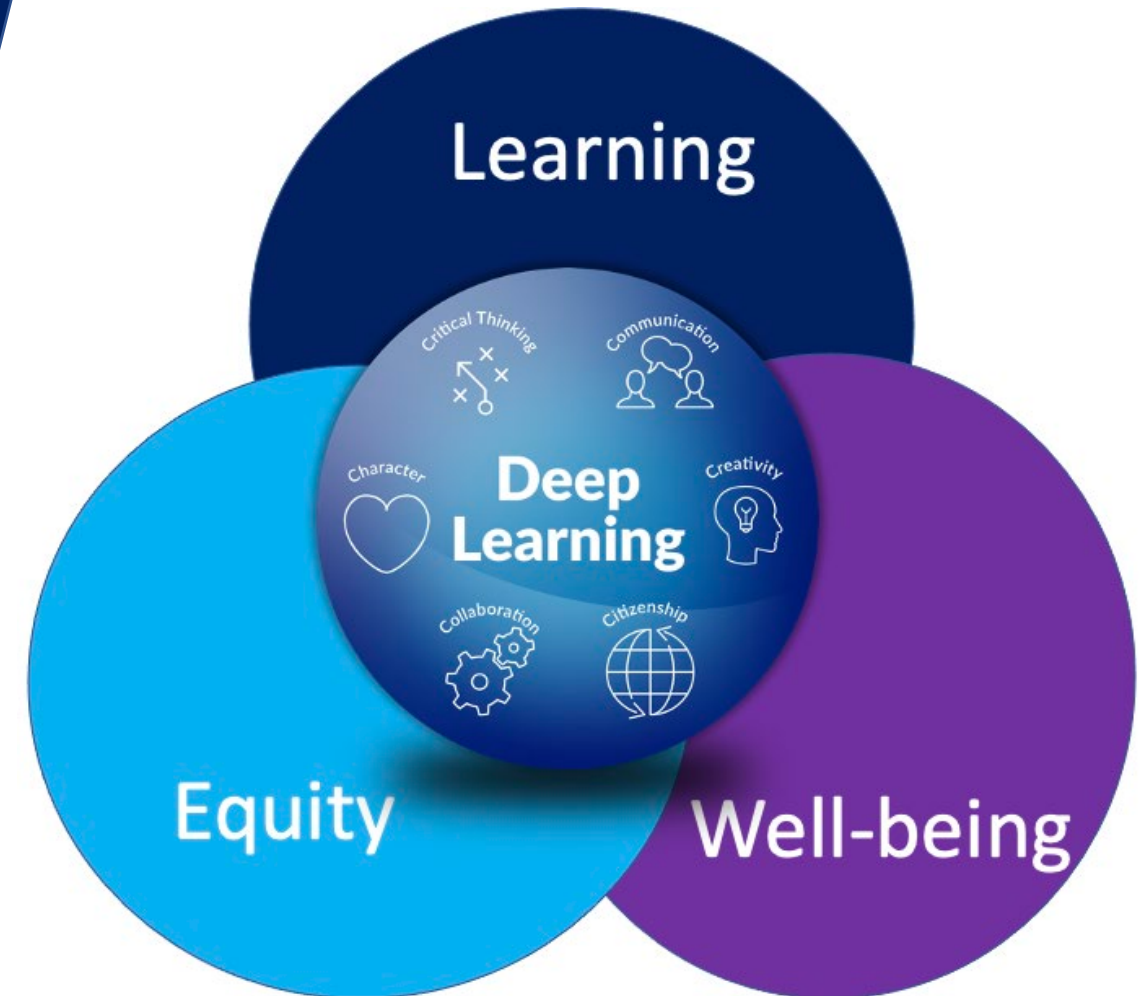
Cysylltu pobl ifanc â diben a
hunaniaeth sy'n fwy na
nhw'u hunain

Ni all person ifanc fod yn
iach os yw'n ffynnu yn yr
ysgol tra bo eraill o'i
gwmpas yn dioddef.

—J. Duncan-Andrade 2022

Mae Dysgu, Tegwch a Lles yn Perthyn yn Ddynamig.

Mae Dysgu Dwys yn ddull integredig sy'n creu'r amodau sy'n meithrin **pob** person ifanc i ddatblygu'r **cymwyseddau** a'r priodweddau y mae eu hangen i gyfrannu at les pawb, mynd i'r afael â heriau byd-eang a **ffynnu** mewn byd cymhleth.



Lles ieuenctid yw'r allwedd i ddyfodol ffyniannus



Paradeim Dyngarwch sy'n Drech

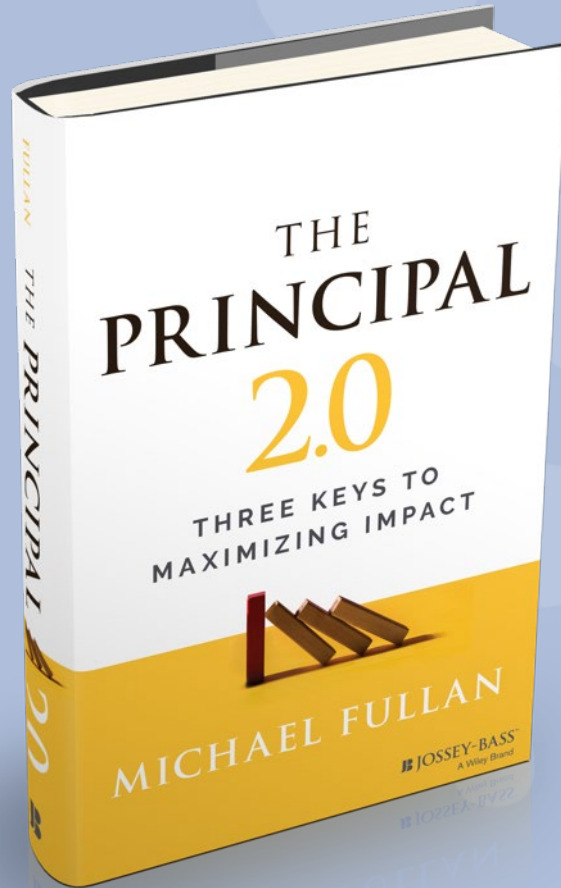


Pan fydd Tlodi a Chulni'n Diflannu

Pan Ddaw'r Blaned yn Iach

Pan....

Llyfrau Newydd!



Jossey-Bass, Chwefror 2023

Michael Fullan
& Joanne Quinn,
The Drivers
(Corwin Press,
Mehefin 2023)

Dirgelwch Newid System mewn Addysg:

*Pam na fu gwelliant system mewn addysg ers
troad y ganrif?*

Mae angen i ni:

Adeiladu'r Sylfaen
(Myfyrwyr a'r
Gymuned Leol)

Paratoi'r Canol
(Rhanbarthol)

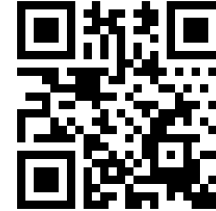
Cyfareddu'r Brig

—Fullan 2023

Lab Dysgu Dwys Byd-eang 2023: Cofrestru ar agor!



Gwefan: <https://bit.ly/NPDLL23>



Cofrestru: <https://bit.ly/NPDL23REG>



Dolen bwcio
gwesty: <https://bit.ly/DLL23BOOK>

